KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Lainanottovaltuusneuvottelut 2027 IT-investoinnit

KEUSOTE.FI

TOSI

Hanke	2027	2028	2029	Yhteensä
APTJ-kilpailutus ja käyttöönotto, arkistointi	400	400	800	1600
Yhteensä:				**1600**

APTJ-kilpailutus ja käyttöönotto, arkistointi

- **Lähtötilanne:** Etelä-Suomen yhteistyöalueen (YTA) yhteisen asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden valmistelu, kilpailutus ja käyttöönotto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella. Hanke korvaa elinkaarensa päähän tulelen arkkitehtuuriratkaisun erillisistä järjestelmistä yhtenäisellä, modernilla ja integroidulla APTJ-kokonaisuudella.
- **Lakisääteinen toiminta ja vaatimustenmukaisuus:** Uusi asiakas- ja potilastietojärjestelmä (APTJ) on välttämätön elinkaari-investointi, jolla turvataan toiminnan jatkuvuus, potilasturvallisuus sekä vastataan sote-järjestämis-, asiakastieto- ja tiedonhallintalakien tiukentuviin vaatimuksiin, joihin vanha järjestelmä ei enää taivu.
- **Kriittisyys ja lykkäämisen esteet:** Hanketta ei voida lykätä eikä korvata ostopalveluilla, sillä nykyinen järjestelmä on elinkaarensa päässä; käytön jatkaminen kasvattaisi teknisiä riskejä ja aiheuttaisi merkittävää taloudellista tappiota nykyisten ylikorkeiden ylläpitokustannusten vuoksi.
- **Yhteistyö ja synergiaedut:** Neljän hyvinvointialueen (Keusote, Päijät-Häme, Kymenlaakso ja Ekhva) yhteishankinta tuo merkittäviä mittakaavaetuja hankintaan ja kehitykseen, laskee jatkuvat palvelukustannukset markkinahintaan sekä tehostaa henkilöstön työaikaa ja alueiden yhteisiä toimintamalleja.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

TORI 1/2

Hanke	2027	2028	2029	Yhteensä
Mediaseuranta järjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto	50	0	0	50
Asianhallintajärjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto	250	100	0	350
Pakotteiden seurantajärjestelmä	75	0	0	75
Talous- ja HR-kokonaisuuden kilpailutus	800	800	0	1600
Yhteensä:				**2075**

Mediaseurantajärjestelmät

- **Viestinnän vaikuttavuus ja lakisääteisyys:** keusoten alueen kattava mediaseuranta- ja viestintäanalytiikkaratkaisu tukee asukkaiden oikea-aikaista tiedonsaantia ja vastaa hyvinvointialuelain velvoitteisiin avoimesta, saavutettavasta ja valmiuslain mukaisesta häiriötilanneviestinnästä.
- **Kriittisyys ja toteuttamatta jättämisen riskit:** Hankintaa ei voida lykätä nykysopimuksen päättymisen vuoksi; toteuttamatta jättäminen heikentäisi johdon tilannekuvaa, hidastaisi maine- ja virheriskien oikaisemista sekä vaarantaisi nopean kriisiviestinnän koordinoinnin häiriö- ja poikkeustilanteissa.
- **Kustannustehokkuus ja synergiat:** Markkinoilta kilpailutettava keskitetty SaaS-ratkaisu poistaa toimialojen erilliset ja päällekkäiset seurantasopimukset, laskee jatkuvia lisenssikuluja sekä tarjoaa yhtenäisen viestintädatan johtamisen ja operatiivisen toiminnan tueksi samalla kytkeytyen alueen muihin verkkopalvelu- ja tilannekuvajärjestelmiin.

Asianhallintajärjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto

- **Lakisääteinen toiminta ja sääntelyn muutokset:** Uusi asianhallinta- ja päätöksentekojärjestelmä turvaa hallinnollisen päätöksenteon laillisuuden, tiedonhallinnan ja kirjaamon häiriöttömän toiminnan sekä vastaa tiedonhallinta-, julkisuus- ja arkistolain vaatimuksiin ja valmisteilla olevaan InHouse-yhtiöiden sidosyksikkösääntelyn kiristymiseen.
- **Kriittisyys ja lykkäämisen esteet:** Investointia ei voida lykätä, koska InHouse-lakimuutoksen astuessa voimaan nykyistä palveluhankintaa ei voi jatkaa ilman hankintaoikaisujen tai markkinaoikeussanktioiden riskiä; toteuttamatta jättäminen vaarantaisi päätöksenteon laillisuuden ja tietosuojan.
- **Kustannustehokkuus ja yhteistyöedut:** Kolmen hyvinvointialueen (Keusote, VAKE ja IU) yhteistyönä markkinaehtoisesti kilpailutettava avoin SaaS-ratkaisu poistaa InHouse-riippuvuudet, laskee jatkuvia palvelu- ja lisenssimaksuja, automatisoi asiakirjojen elinkaarenhallintaa sekä poistaa manuaalisia työvaiheita.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

TORI 2/2

Hanke	2027	2028	2029	Yhteensä
Mediaseuranta järjestelmät	50	0	0	50
Asianhallintajärjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto	250	100	0	350
Pakotteiden seurantajärjestelmä	75	0	0	75
Talous- ja HR-kokonaisuuden kilpailutus	800	800	0	1600
Yhteensä:				**2075**

Pakotteiden seurantajärjestelmä

- **Lakisääteisyys ja sääntelyn noudattaminen:** Automaattisen pakoteseuranta- ja taustatarkistusjärjestelmän hankinta perustuu suoraan sitovaan EU-pakotesääntelyyn, kansalliseen pakotelainsäädäntöön sekä rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämistä koskeviin lakeihin, jotka velvoittavat varmistamaan pakotteiden noudattamisen sopimussuhteissa ja maksuissa.
- **Kriittisyys ja lykkäämisen esteet:** Investointia ei voida lykätä, koska manuaalinen tarkistaminen tuhansien kumppaneiden ja ostolaskujen osalta on tehotonta ja jättää valvonta-aukkoja; toteuttamatta jättäminen aiheuttaa vakavan lakisääteisen noudattamattomuusriskin, mahdollisia rikosoikeudellisia ja taloudellisia sanktioita, pankkiyhteyksien ja maksunvälityksen estymisen sekä huomattavan maineriskin.
- **Kustannustehokkuus ja toiminnalliset hyödyt:** Suoraan markkinoilta kilpailutettava SaaS-pilvipalvelu poistaa aikaavievän manuaalisen selvitystyön, minimoi inhimilliset virheet ja varmistaa sujuvan ostolaskujen käsittelyn ilman maksuviiveitä integroitumalla kiinteästi uudistettaviin talous-, HR- ja sopimustenhallintajärjestelmiin.

Talous- ja HR-kokonaisuuden kilpailutus

- **Lakisääteisyys ja sääntelyn muutokset:** Uuden talous- ja henkilöstöhallinnon kokonaisratkaisun hankinta turvaa palkanmaksun, lakisääteisen talousraportoinnin ja ostoreskontran häiriöttömyyden sekä vastaa hankintalain InHouse-sidosyksikkösääntelyn tiukentumiseen, mikä velvoittaa kilpailuttamaan nykyisin suorahankintana ostetut palvelut avoimesti markkinoilta.
- **Kriittisyys ja lykkäämisen esteet:** Investointia ei voida lykätä lakimuutoksen sitovan määräajan vuoksi, sillä palvelun jatkaminen nykymallilla muodostaisi laittoman suorahankinnan ja johtaisi markkinaoikeussanktioihin; toteuttamatta jättäminen vaarantaisi koko organisaation palkanmaksun ja laskutuksen jatkuvuuden.
- **Kustannustehokkuus ja toiminnalliset hyödyt:** Markkinaehtoinen SaaS-palveluhankinta laskee jatkuvia palvelumaksuja, keventää esihenkilöiden hallinnollista taakkaa sekä poistaa manuaalista rutiinityötä palkanlaskennasta ja reskontrasta samalla parantaen tiedon laatua ja integroitumalla saumattomasti alueen muihin ydinjärjestelmiin.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

TIJO

Hanke	2027	2028	2029	Yhteensä
Palveluketjujen talousohjaus	100	200	200	500
Vaikuttavuustiedot ja analytiikka	250	250	250	750
Yhteensä:				**1250**

Palveluketjujen talousohjaus

- **Palvelutarpeeseen vastaaminen ja lakisääteisyys:** Vaikuttavuusanalytiikan ja tiedonhallinnan kehittäminen mahdollistaa asukkaiden sote-palveluketjujen terveys- ja hyvinvointihyötyjen mittaamisen (PROM/PREM) sekä vastaa sote-järjestämislain ja hyvinvointialuelain velvoitteisiin palvelujen laadun, yhdenvertaisuuden ja kustannusvaikuttavuuden jatkuvasta seurannasta.
- **Kriittisyys ja lykkäämisen esteet:** Hanketta ei voida lykätä, koska ilman vaikuttavuustietoa palveluverkon ja hoitoketjujen sopeuttamispäätöksiä jouduttaisiin tekemään sokkona ilman tietoa todellisista terveyshyödyistä, mikä lisää kalliin virhe- ja ylituotannon riskiä pelkän suorite- ja kustannusseurannan varassa.
- **Synergiaedut ja kustannustehokkuus:** Ratkaisu yhdistää talous-, toiminta- ja potilastiedon saumattomaksi kokonaisuudeksi (kytkeytyen suoraan tietoaltaaseen, APTJ-ratkaisuihin ja sähköiseen asiointiin), jolloin ammattilais- ja johtoresursseja vapautuu rutiiniraportoinnista tehottomien hoitokäytäntöjen purkamiseen ja merkittäviin käyttötalouden säästöihin.

Vaikuttavuustiedot ja analytiikka

- Palvelutarve ja lakisääteisyys: Palveluketjuanalytiikan ja talousohjauksen kokonaisratkaisu tuo läpinäkyvyyden todellisiin palveluketjuihin yli organisaatiorajojen, auttaa purkamaan pullonkauloja ja kohdentamaan resurssit ennaltaehkäisyyn sekä toteuttaa sote-järjestämis- ja hyvinvointialuelain velvoitteita kustannusvaikuttavuudesta ja vertailukelpoisuudesta.
- Kriittisyys ja lykkäämisen esteet: Hanketta ei voi lykätä, sillä perinteinen kirjanpito ei paljasta hoitoviiveiden ja kustannusten todellisia syntypaikkoja; lykkääminen pakottaisi tekemään talouden sopeutustoimia sokkona juustohöyläperiaatteella, mikä puolestaan lisää kalliiden päivystys- ja erikoissairaanhoitopalveluiden käyttöä.
- Synergiaedut ja kustannushyödyt: Ratkaisu yhdistää toiminnallisen potilasdatan ja euromääräisen talousdatan (kytkeytyen kiinteästi tietoaltaaseen, APTJ:hin ja talousjärjestelmiin), jolloin palveluverkkouudistusten kustannusvaikutukset voidaan simuloida etukäteen ja saavuttaa suoria säästöjä käyttötalouteen.

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

LAKISÄÄTEISET

Hanke	2027	2028	2029	Yhteensä
Pegasos lakisääteiset muutokset	450	50	0	500
ProConsona lakisääteiset muutokset	150	0	0	150
WinHIT lakisääteiset muutokset	95	0	0	95
Yhteensä:				**745**

WinHIT lakisääteiset muutokset

- **Lakisääteisyys ja sääntelyn noudattaminen:** Suun terveydenhuollon WinHIT-tietojärjestelmän päivitys on pakollinen, jotta toiminta vastaa THL-standardeihin sekä Kanta-palvelun uusiin lokitus- ja tiedonluovutusvelvoitteisiin, joiden siirtymäajat umpeutuvat vuoden 2027 aikana.
- **Kriittisyys ja toteuttamatta jättämisen riskit:** Päivitystä ei voida sivuuttaa, sillä ilman uusia järjestelmäversioita lakisääteistä omavalvontaa tai rakenteisen datan arkistointia ei voida toteuttaa, mikä aiheuttaa hyvinvointialueelle merkittävän juridisen ja operatiivisen riskin.
- **Toiminnalliset hyödyt ja potilasturvallisuus:** Kansallisten koodistojen, rajapintojen ja lääkitystiedon yhtenäistämisen käyttöönotto takaa asiantuntijoille vaatimustenmukaiset työkalut arkeen sekä vahvistaa suun terveydenhuollon potilasturvallisuutta ja hoidon laatua.

Pegasos lakisääteiset muutokset

- **Lakisääteisyys ja sääntelyn noudattaminen:** Pegasos-potilastietojärjestelmän päivitys on välttämätön, jotta se vastaa kansalliseen lainsäädäntöön, THL:n määräyksiin sekä vuoden 2027 siirtymäaikoihin koskien Kanta-lääkelistaa, uutta lokilainsäädäntöä ja rakenteista tiedonluovutusta.
- **Kriittisyys ja toteuttamatta jättämisen riskit:** Hankintaa ei voida sivuuttaa, sillä vaadittavien ohjelmistoversioiden ja migraation puute estää järjestelmän laillisen käytön sekä altistaa hyvinvointialueen viranomaissanktioille ja vakaville tietoturvariskeille.
- **Toiminnalliset hyödyt ja jatkuvuus:** Ratkaisu turvaa potilasturvallisuuden ja operatiivisen toiminnan häiriöttömän jatkuvuuden, poistaa asiantuntijatyöstä manuaalisia välivaiheita sekä vahvistaa neuvotteluasemaa valvoviin viranomaisiin päin.

ProConsona lakisääteiset muutokset

- **Lakisääteisyys ja sääntelyn noudattaminen:** ProConsona-asiakastietojärjestelmän päivitys on pakollinen, jotta sosiaalihuollon asiantuntijatyö vastaa asiakastietolain tiukentuviin kriteereihin, Kanta-arkistoinnin vaatimuksiin sekä vuoden 2027 aikana voimaan tuleviin kansallisiin lokitusvelvoitteisiin.
- **Kriittisyys ja toteuttamatta jättämisen riskit:** Investointia ei voida sivuuttaa, sillä nykyversio ei täytä uusia määräyksiä, mikä vaarantaa palvelutoiminnan lakisääteisen jatkuvuuden ja viranomaisvelvoitteiden täyttymisen.
- **Toiminnalliset hyödyt ja tietosuoja:** Uusien ohjelmistoversioiden, rajapintojen ja määrämuotoisten asiakirjarakenteiden käyttöönotto karsii päällekkäistä kirjaamista, parantaa tietosuojaa sekä mahdollistaa tiedon paremman hyödynnettävyyden ja seurattavuuden tietoaltaassa.

MUUT

Hanke	2027	2028	2029	Yhteensä
Allianssin IT-tarpeet	200	100	100	400
Yhteensä:				**400**

Allianssin IT-tarpeet

- **Palvelutarpeeseen vastaaminen ja strategia:** Allianssimallin IT-ratkaisut (integraatiot, tiedonhallinta ja raportointi) mahdollistavat monituottajamallin saumattoman toiminnan ikääntyvän väestön ja monipalveluasiakkaiden hoidossa, poistavat tiedonkulun katkokset julkisen ja yksityisen tuottajan väliltä sekä varmistavat katkeamattomat hoitoketjut ja asiakasturvallisuuden.
- **Kriittisyys ja lykkäämisen esteet:** Investointia ei voida lykätä allianssin käynnistämisaikataulun vuoksi; toteuttamatta jättäminen estäisi allianssimallisen operatiivisen aloittamisen, pakottaisi kalliiseen ja riskialttiiseen manuaalikirjaamiseen sekä aiheuttaisi

KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue